



Ennakoinnin työkalu: 3 horisonttia



3 horisonttia

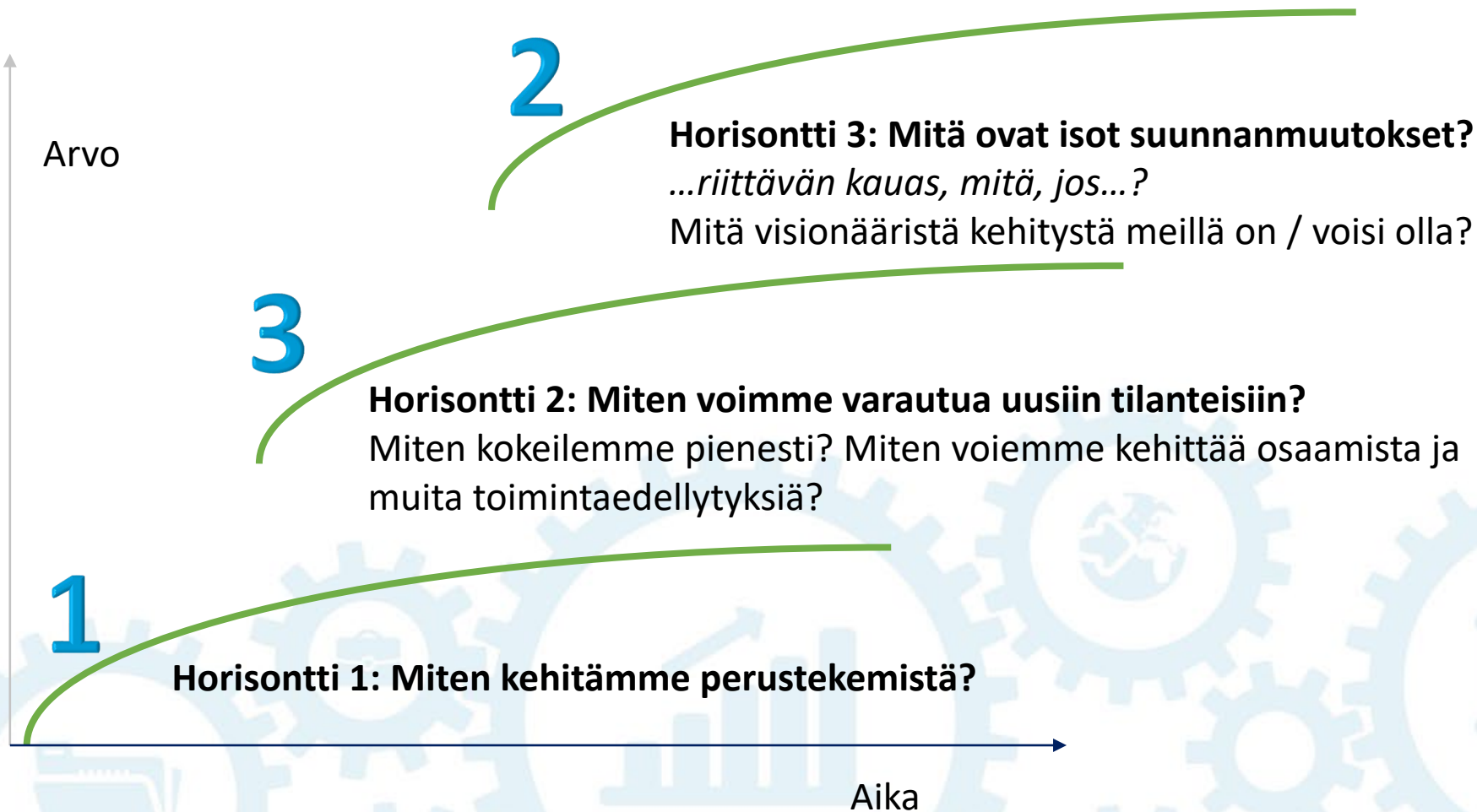
Kenelle: Liiketoiminnan kehitystyöhön osallistuville kaikissa bisneksissä.

Miksi: Ajattelu eri horisontissa saa menemään pidemmälle kuin tavanomainen keskittyminen innovaation korjaamiseen vain nykyhetkessä. Kolmen horisontin menetelmä yhdistää nykyhetken ja halutun tulevaisuuden. Se auttaa tunnistamaan muutostarpeet, joita voi esiintyä siirryttäessä kohti visiota. 3 horisonttia auttaa jäsentämään/luomaan yhteistä ymmärrystä tarvittavista toimenpiteistä lyhyellä ja pidemmällä aikavälillä. Kiinnittää huomion tarvittaviin resursseihin, jotta niitä voidaan lähteä hankkimaan/kehittämään. Tukee johtamisviestintää viettäessä yritystä kohti tulevaisuutta.

Miten: 1) Kehittämistoimenpiteiden suunnittelussa lähdetään liikkeelle perustekemisen kehittämistarpeista. 2) Sen jälkeen huomio nostetaan pois operatiivisista kysymyksistä ja ennakoidaan toimialan suunnanmuutoksia tulevaisuudessa riittävän kauas. 3) Seuraavaksi mietitään, miten pienesti kokeilemalla voidaan lähteä kulkemaan kohti visioitua kauempaa olevaa tulevaisuutta.

Tavoitteet: Resurssien tarve ja kehittäminen tulevaisuuden tarpeita ennakoimalla. Tulevaisuuteen varautuminen, kehittämispanosten allokointi erilaisten skenaarioiden perusteella.

3 horisonttia



Useita isoja muutoksia

- Korona
- Venäjän markkinat
- Inflaatio
- Energian hinta
- Tavaroiden saatavuus

3 horisonttia

1. Miten kehitämme perustekemistä?

2. VAIHE Mitä ovat isot suunnanmuutokset?

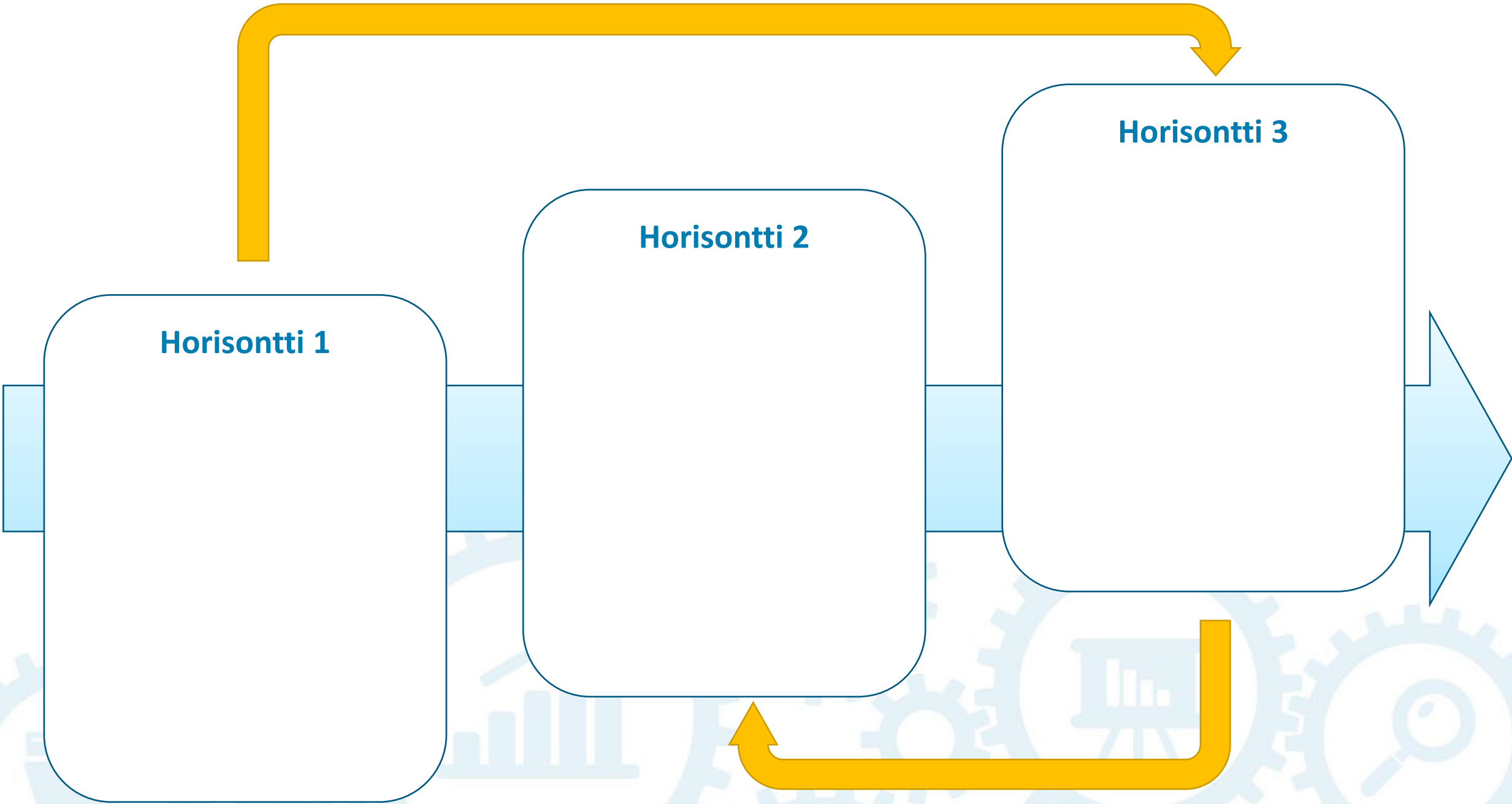
3. VAIHE Miten voimme varautua uusiin tilanteisiin?

Miten kokeilemme pienesti? Miten voimme kehittää osaamista ja muita toimintaedellytyksiä?

Tulevaisuuden taskut, jotka läsnä tässä päivässä

- Miten tunnistamme innovatiivisesti?
- Miten saamme yhteiseen keskusteluun?
- Miten saamme toiminnaksi?

AIKA



Horisontti 1

Horisontti 2

Horisontti 3

Horisontti 1

Miten kehitämme perustekemistä?

Horisontti 2

Miten voimme varautua uusiin tilanteisiin? Miten kokeilemme pienesti? Miten voimme kehittää osaamista ja muita toimintaedellytyksiä?

Horisontti 3

Mitä ovat isot suunnanmuutokset? Mitä visionääristä kehitystä meillä on / voisi olla?

